

Roger Osen	vara	Ingunn Golmen
Kjell Neergaard	vara	Ragnhild Helset
Ståle Refstie	vara	Milly B. Nørsett
Ingrid Rangønes	vara	Knut Sjømæling
Birgit Eliassen	vara	Knut Haugen
Olaug Haugen	vara	Knut Mostad
Eivind Ryste	vara	Ole H. Haugen

Innkalling og saksliste til møte 08/17 i Arbeidsutvalget

Tid: Onsdag 13. september 2017 kl. 1200 – 1700

Sted: Formannskapssalen, Kristiansund rådhus

Det blir lunsj ved oppstart av møtet. Utsatte saker fra møtet 01.09.17 behandles i neste møte i AU som er 06.10.17

- Statusanalyse Nordmøre
- Arbeidsprogram Strategi 2020
- Møteplan 2018

Saksliste

- | | |
|-----------|---|
| Sak 50/17 | Godkjenning av innkalling og saksliste |
| Sak 51/17 | Godkjenning av protokoll fra møte 1. september 2017 |

Drøftingssaker

- | | |
|-----------|--|
| Sak 52/17 | Oppstartsmøte med prosjektleder - flere statlig arbeidsplasser til Møre og Romsdal |
| Sak 53/17 | Interkommunalt samarbeid |
| Sak 54/17 | Orienteringssaker og saker fra administrasjonen |
| Sak 55/17 | Eventuelt |

Med vennlig hilsen

ORKidé – Nordmøre regionråd

Roger Osen/sign

Leder

Saksliste

Sak 50/17 Godkjenning av innkalling og saksliste

Forslag til vedtak

Innkalling og saksliste godkjennes.

Sak 51/17 Godkjenning av protokoll fra møte 1. september 2017

Forslag til vedtak

Protokoll fra møte 1. september 2017 godkjennes.

DRØFTINGSSAKER

Sak 52/17 Oppstartsmøte mhp flere statlig arbeidsplasser til Møre og Romsdal

Oppstartsmøte med nytilsatt prosjektleder for fylkeskommunens prosjekt Statlige arbeidsplasser til Møre og Romsdal, Oddbjørn Vassli.

Dagsorden

1. Orientering om bakgrunn og rammer for prosjektet
2. Litt fakta om statlige arbeidsplasser i Møre og Romsdal – og i den aktuelle region
3. Dialog rundt ambisjonsnivå, arbeidsmåter, organisering og samarbeid i prosjektet
4. Identifisering av aktuelle lokaliseringssaker i den aktuelle region som det bør arbeides med på kort og mellomlang sikt

Regionrådsmøtet vedtok 07.04.17 i sak RM 10/2017 følgende om statlige arbeidsplasser;

«I tråd med vedtatt strategiplan vil ORKide- Nordmøre regionråd jobbe for å få flere offentlige kompetansearbeidsplasser til Kristiansund og Nordmøre. I tråd med fylkeskommunens planer, oppfordres kommunene til å melde inn aktuelle fag-/ kompetansemiljø i egen kommune som kan utgjøre et godt grunnlag for tilførsel av relevante arbeidsplasser/miljø som i dag er lokalisert i Oslo.

ORKide skal i første omgang jobbe for å få etablert på Nordmøre hele eller deler av;

- Sekretariatet til bioteknologirådet
- E-helsedirektoratet
- Arbeids og velferdsdirektoratet (NAV)
- Avd. for økologisk landbruk i Landbruksdirektoratet
- Ferjekontoret i veidirektoratet»

Forslag til vedtak

Informasjon og diskusjon i møtet tas til orientering og som grunnlag for videre arbeid i prosjektet.

Sak 53/17 Interkommunalt samarbeid

AU ønsker å diskutere status for interkommunalt samarbeid og om regionrådet skal utarbeide overordnede prinsipper for samarbeid. Dette er vedtatt som tiltak under Strategiplan 2020 for ORKide – Nordmøre regionråd, og tema er aktualisert i brev fra Averøy, Gjemnes og Tingvoll kommuner til Kristiansund kommune som respons på sak til bystyret i Kristiansund 29.8.17 om å «ta utgangspunkt i en kostnadsfordeling på 30/70 for alle interkommunale samarbeid og selskaper».

Regionrådet er ikke en formell part i de interkommunale avtalene. Prinsipper for økonomisk modell for interkommunale samarbeid er også aktuelt for pågående utredning for felles brannvernssamarbeid på Nordmøre.

Bakgrunn

Kristiansund kommune vedtok gjennomgang av interkommunale selskap og samarbeid i forbindelse med bystyrets kuttplan i april 2015. Legevakt ble valgt som «pilot» og resultatet skulle danne grunnlag for kostnadsfordeling i interkommunale selskaper og samarbeid. Forhandlingene startet etter at kommunereformen var avklart. Etter lengre tids forhandlinger ble det signert en avtale som det i ettertid er oppstått uenighet rundt. Averøy, Gjemnes og Tingvoll ba om at bystyret i Kristiansund utsatte saken og oversende den til ORKide – Nordmøre regionråd, eller å få saken oversendt til høring før ny behandling. Bystyret i Kristiansund vedtok å utsette behandlingen av saken til oktober etter at partene har hatt nytt møte.

Saken har ført til at det kommunale samarbeidet på Nordmøre oppleves å ha utfordringer, og situasjonen har medført mange oppslag i media om uenighet mellom kommunene. Situasjonen har ført til at nye interkommunale samarbeidsprosjekter er på vent.

Relevante utredninger

NIVI Rapport 2013:3 Status for interkommunalt samarbeid i Møre og Romsdal.

- Fortsatt lite samarbeid om mange kompetansekrevene velferdstjenester (helse og sosial, teknisk, sosialtjenesten NAV, rus og psykiatri, administrative støttefunksjoner mm).
- Sterk fragmentering i mange lokale samarbeidsordninger.
- På Nordmøre var det pr 2013 58 formelle interkommunal samarbeidsordninger. Smøla hadde færrest med totalt 33 samarbeid og Kristiansund flest med 48 samlet for lokalt-, regionalt- og høyere nivå. Se vedlegg for oversikt over samarbeid på Nordmøre pr 2013.
- Romsdal hadde 63 interkommunale samarbeid med 8 kommuner og Sunnmøre 96 med sine 18 kommuner.
- Orkide-kommunene har hovedsakelig samarbeid med hverandre, men noen samarbeider også sør og nord for Nordmøre. Hovedtyngden av antall samarbeid er mellom 2-3 kommuner, ca 55%. 5 samarbeid omfatter alle kommunene.
- Av juridiske tilknytningsformer i Møre og Romsdal er
 - o Rundt 50% vanlig avtalebasert samarbeid ved kjøp og salg av tjenester mellom kommuner
 - o Rundt 25% AS og IKS
 - o Rundt 10% etter kommunelovens §27 med eget styre
 - o Rundt 17% etter kommunelovens §28b (administrativ vertskommune)
 - o Kun 3 tilfeller av §28c med folkevalgt nemnd
 - o Ulike styringsmessige og demokratiske utfordringer for de ulike organisasjonsmodellene

Utfordringsbildet (NIVI s.62, vurderes som relevant for M&R)

- Næringsvekst på store deler av kysten, fortsatt urbanisering og presstendenser i de sentrale delen av fylket og utfordringer knyttet til negativ befolkningsutvikling og lav vekst i flere av de indre kommunene.
- Vekst i lovpålagte oppgaver og økte forventninger til kommunene om komplekse oppgaver.
Eget tillegg: eksempel er Dimensjoneringsforskriften for kommunale brannvern som stiller krav til

3 fulle stillinger, lovpålagte kommunehelsetjenester (spes. jordmortjeneste), kommuneoverlegefunksjon og fra 1.1.18 er det lovpålagt å ha øyeblikkelig hjelp tilgjengelig for gruppen rus/psykiatri.

- Fortsatt utfordringer knyttet til faglig og økonomisk øyeblikkelig hjelp tilbud. Også behov for kompetanseoppbygging og tjenesteutvikling særlig innenfor det forebyggende helsearbeidet.
- Staten i økende grad legger premissene for organisering av viktige oppgaver uten medvirkning fra kommunene.
- Økende personellmessig sårbarhet og mangel på fagmiljø på sentrale tjeneste- og forvaltningsområder.
- Kapasitet og rekruttering av fagpersonell.
- Økonomisk sårbarhet ved generelle innstramminger i kommuneøkonomien.
- Teknologisk utvikling øker mulighetene for samarbeid om offentlig forvaltning og velferdsproduksjon.
- Voksende demokratisk underskudd som følge av veksten i interkommunalt samarbeid.

I rapporten sammenstilles kommunenes erfaring med interkommunalt samarbeid:

- Oppnår betydelige gevinster gjennom samarbeid. Bredere og mindre sårbare kompetansemiljø som oppfyller lovpålagte krav og yter tjenester med høyere kvalitet. Større og mer funksjonelle enheter gir bedre ressursbruk og betydelig økonomisk innsparing, særlig innenfor adm. støttefunksjoner og teknisk pregede oppgaver.
- Betydelige styringsmessige og demokratiske utfordringer, særlig der kommunene deltar i mange ulike ordninger i ulike geografiske retninger.
- Etableringsfasen er kritisk, ofte som følge av strid om lokalisering og andre fordelingsmessige spørsmål.
- Samarbeidet berører i liten grad produksjonsstrukturen for velferdstjenester.
- Svak formalisering av samarbeidet om planlegging og utviklingsoppgaver.
- Bekymring for manglende forvaltningskompetanse og utarming av kommunenes plan- og utviklingsressurser; samfunnsplanlegging, arealplanlegging, byggsak, kart og oppmåling, miljøvern og landbruk fremstår som minimalistiske med stor sårbarhet og sterk avhengighet av enkeltpersoner i kommunene.

Telemarksforskning sin rapport om Fremtidens Orkide» (2014) oppgir to forhold man bør være bevisst på:

- Det bør etableres en strategi for interkommunale samarbeid før en starter samarbeidet. Dette for både å ha en mest mulig helhetlig tanke bak summen av interkommunale tjenestesamarbeid, og for å sikre tilstrekkelig demokratisk styring og forankring.
- En bør fra starten av etablere gode rutiner for økonomistyring, budsjettutarbeidelse og fordelingsnøkler.

Rapporten viser til at det kan bli sett på som en utfordring at samarbeidene har utviklet seg i tilfeldige retninger etter som nye utfordringer har dukket opp, noe som har resultert i at kommunene til dels samarbeider i ulike retninger uten faste samarbeidskonstellasjoner, der ikke alle kommunene er involvert i alle samarbeidstiltakene. På den annen side kan det være naturlig at det utvikler seg undergrupper av samarbeidskonstellasjoner i et regionråd, og særlig der det er mange kommuner i regionrådet. På Nordmøre er det også flere samarbeid som går ut over regionens grenser.

Strategiplan 2020 ORKide

Strategiplanen omtaler at «Nye oppgaver og strammere økonomiske rammebetingelser stiller likevel krav til kompetanse og mer effektiv drift. Tettere samarbeid er nødvendig for å løse de kommunale oppgavene.» Det synes å være full enighet om behovet for tettere integrasjon operasjonelt og strategisk for oppnå vekst og utvikling på Nordmøre.

Strategiplanen ble enstemmig vedtatt 7.4.17 med hovedvekt på 4 satsingsområder:

- 1) Vekst og nyskaping på Nordmøre
- 2) Utdanning og kompetanseutvikling
- 3) Tjenestesamarbeid og tjenesteinnovasjon
- 4) Samferdsel

Innen 3) Tjenestesamarbeid og tjenesteinnovasjon er målet at Nordmørskommunene innen 2020 har utviklet en klar regional arbeidsdeling og innført ny og effektiv tjenstedesign på definerte områder.

Ved de spesifiserte tiltakene er det lagt vekt på kommunesamarbeid:

- Benytte IKT ORKide sammen med Byregionprogrammet og tilsvarende arenaer for å utvikle forpliktende samarbeid og regional arbeidsdeling av kommunale tjenester som ikke er stedsavhengige.
- **Gjennom Orkide vurdere en felles eierskapsstrategi for interkommunale samarbeid og selskaper som omfatter de fleste, eller alle, kommunene på Nordmøre.**
- Lage en egen delstrategi for innovasjon og tjenstedesign i kommunale tjenester på Nordmøre.
- Samarbeide om å skape spesialiserte kompetansemiljø på tvers av kommunegrensene.
- Utvikle en felles strategi for etter- og videreutdanning i kommunene.

Ved utarbeidelse av en eierskapsstrategi må kommunene gå sammen for å avklare aktuelle samarbeidsområder, hva slags samarbeid en vil etablere, hvordan en vil samarbeid og organisere samarbeidet, og hvor samarbeidstiltakene skal lokaliseres (Telemarksforsking).

Ulike økonomiske hovedmodeller

Det er mange ulike modeller for de ulike tjenestesamarbeidene, og pt har vi ikke grunnlag for å beskrive hvilke modeller som har størst omfang og betydning for de ulike samarbeidene.

Med utgangspunkt i Kristiansund kommune sitt saksfremlegg omtales følgende modeller som de mest brukte:

Fordelingsmodellen: Mest utbredt som følge av at alle kommunene har samme lovpålagte krav, men de får ulikt tilskudd fra staten for å løse oppgavene.

- 30-70: 30% fordelt likt på alle kommunene og 70% etter innbyggertall.
 - Eksempelvis IKT Orkide
- 40-60: 40% fordelt likt på alle kommunene og 60% etter innbyggertall. I hovedsak brukes denne der kommunene er av tilsvarende størrelse.

Merkostnadsmodellen: Estimere vertskommunens merkostnader.

Kristiansund kommune omtaler følgende områder for mulig skjevhet;

- Betaling pr innbygger, og ikke ift tilskuddet hvor mye tilskudd man mottar pr innbygger fra staten for å løse en oppgave.
- Deling av forvaltningskostnaden (sentraladm.)
- Tverrfaglig bidrag og vikarer. (eks. kostnader som ikke internfaktureres)
- Kostnadsdeling for ansattes fremtidige pensjonsutgifter. Tilfaller vertskommunen som fremtidig forpliktelse.

Kostnadsfordeling pr. innbygger: Utgifter fordeles pr innbygger i deltakerkommunene.

Eksempelvis Brannsamarbeid mellom Kristiansund og Averøy.

Påslagsmodellen: I tillegg til kostnadsfordeling pr. innbygger skal deltakerkommunene betale %-vis påslag for å dekke forvaltningskostnaden (pensjon, overhead og internfakturerings). Påslaget kan beregnes av brutto kostnadsbudsjett eller netto etter fradrag for brukerbetaling.

I tillegg kommer bl.a følgende modell som ligger til grunn for ORKide – Nordmøre regionråd:

Agdenes-modellen: $\text{Kostnader til fordeling} * \text{Utjevningsfaktor} * \text{Innbyggertall i kommunen pr. 1.1.}$
Innbyggere i regionen pr 1.1.

Utjevningsfaktor pr kommune beregnes av anslag frie inntekter pr innbygger i hver kommune sett ift gjennomsnitt pr innbygger i regionen.

Hva er status og retning for andre regioner

I forbindelse med kommunesammenslåingene rundt Molde og Ålesund skal alle interkommunale avtaler gjennomgås/avsluttes innen nye kommuner trer i kraft 1. januar 2020. Konsekvensen for øvrige mindre kommuner kan bli at de må kjøpe tjenestene til en avtalt pris fra den største sammenslåtte kommunen eller starte opp egne selskap.

ROR har vedtektsfestet at driften finansieres av medlemskommunene ved årlig kontingent basert på 30-70. Prosjekt i regi av ROR skal primært søkes finansiering utenfor medlemskommunene, men prosjektsamarbeid hvor det kreves finansiering fra medlemskommunene skal som hovedregel dekkes via 30 % fast sum fra hver kommune og 70 % etter innbyggertall. Selv om 30-70 er vedtatt som hovedprinsipp, så er det stor variasjon i økonomisk modell som følge av at mange avtaler er inngått før vedtaket ble gjort og det er ulike behov innen ulike områder.

ROR har ikke en rolle i fellessamarbeid når de er kommet i gang, men regionrådet kan bli utfordret på å utrede samarbeid innen nye tjenestekområder.

Et av målene i intensjonsavtalen om nye Ålesund kommune er at «den nye kommunen skal kunne ta på seg oppgåvene på eiga hand utan interkommunalt samarbeid. På den måten får kommunen betre styring over den enkelte tenesta og kan lettare drive samordning på tvers av tenestene». Punkt 7 i intensjonsavtalen sier at fellesnemnda for den nye kommunen skal vurdere hvilke interkommunale samarbeid som bør bli sagt opp, hvilke som bør bli oppløst, og om det er ønskelig eller nødvendig å inngå samarbeid på nye områder. Det er nå nedsatt en arbeidsgruppe for å vurdere de ulike samarbeidene som er kartlagt. I følge utreder av delprosjekt interkommunalt samarbeid i Nye Ålesund kommune, så har Ålesund så langt i hovedsak hatt samarbeidsavtaler basert på innbyggertall. Det er også avtaler med en grunnsum etter antall innbyggere samt en kostnadsfordeling for tilleggskostnader, og mesteparten av tjenestene er i dag driftet av Ålesund.

Sunnmøre Regionråd har ikke en aktiv rolle i forhold til interkommunale avtaler.

Orkdalsregionen benytter Agdenes-modellen for finansiering av regionrådet, men det er ikke vedtatt et gjennomgående finansieringsprinsipp for prosjekter eller andre oppgaver. Regionrådet har ikke en formell rolle i interkommunale tjenestesamarbeid men bidrar med tilrettelegging etter behov.

Vurderinger for diskusjon

Kommunene på Nordmøre er enige om behov for økt kommunesamarbeid i tiden fremover, og det er mål om å bygge kompetansemiljø i hele regionen og styrke Kristiansund som regionsenter. Dagens samarbeidsavtaler har utviklet seg over tid og går i ulike retninger der flesteparten er mellom et mindre antall kommuner.

Regionrådet ønsker å følge anbefaling fra Telemarksforskning ved å vurdere en felles eierskapsstrategi. Den vil kunne legge føringer for aktuelle tjenesteområder, alle eller færre kommuner, organisering og økonomiske modeller for fremtidige samarbeid.

Forslag til diskusjonspunkter

- Hvordan skal dialogen om samarbeid være?
- Hvordan har dagens avtaler fungert for kommunene mhp innhold og økonomi?
- Ønsker kommunene en mer forutsigbar og lik økonomisk modell for ulike samarbeid?
- Er det hensiktsmessig for enklere oppfølging å ha samme økonomiske modell for alle samarbeid?
- Hvilke parametere legges inn i kostnadsbildet
 - o Direkte kostnader og inntekter
 - o Direkte indirekte kostnader (adm., pensjon mm)
 - o Øvrige indirekte kostnader
 - Kompetansearbeidsplasser flytter ut
 - Mindre variert arbeidsmarked
 - Tapte skatteinntekter
 - Høyere direkte kostnader og tidsbruk/reisevei til vertskommune
 - Annet
 - o Indirekte inntekter
 - Ingen reisekostnader ifm møter mm
 - Flere kompetansearbeidsplasser
 - Mer variert og attraktivt arbeidsmarked
 - Skatteinntekter
 - Konsumvirkninger
 - Annet
- Regionsenterets rolle
- Fordeling av vertskommuneroller for ulike fagmiljø
- Skal regionrådet ha en rolle selv om et samarbeid ikke omfatter alle kommunene?

Ved inngåelse og reforhandling av avtaler må det i bunnen ligge en omforent oppfatning av faktiske forhold knyttet til innhold og økonomi i avtalene samt en gjensidig tillit og forståelse for at begge/alle parter tjener på å samarbeide.

Regionrådet må ta stilling til hvordan utredningsarbeidet for felles brannvernssamarbeid skal håndteres videre gitt resultat av forhandlingene. Det er satt en stram tidsplan for arbeidet for å få på plass en løsning for de kommunene hvor behovet er mest tidskritisk.

Forslag til vedtak

Utformes i møtet.

Sak 54/17 Orienteringssaker og saker fra administrasjonen

- Dialog Mørebenken
- Samferdselsgruppe Nordmøre – Orkanger
- IKT Orkide – strategiprosess
- Agenda Regionrådsmøte 19. og 20. oktober
- Fellesmøte med ROR og SRR

Forslag til vedtak

Orienteringene tas til orientering.

Sak 55/17 Eventuelt

1.3 Interkommunalt samarbeid på Nordmøre

NIVI Analyse har i 2013 på oppdrag fra Fylkesmannen i Møre og Romsdal i samarbeid med KS Møre og Romsdal gitt ut en rapport om status for interkommunalt samarbeid i Møre og Romsdal (Vinsand og Langset, 2013). Funnene fra rapporten viser at det blant de 36 kommunene i fylket er 253 formelle interkommunale samarbeidsordninger. Hvis vi ser på kommunene på Nordmøre er det Kristiansund som deltar i flest interkommunale samarbeid, men Smøla deltar i færrest.

Under har vi, med utgangspunkt i rapporten, listet opp en rekke interkommunale samarbeid som kommunene på Nordmøre inngår i. Listen er ikke uttømmende, men viser at det er en stor bredde i samarbeidsområder på Nordmøre.

Tabell 1 Eksempler på interkommunalt samarbeid på Nordmøre. Kilde: Vinsand og Langset 2013.

Område	Samarbeid	Antall kommuner fra Nordmøre
Arkiv	IKA Møre og Romsdal	11
Revisjon	Distriktsrevisjon Nordmøre IKS	8
Kontrollutvalgssekretariat	Nordmøre kontrollutvalgssekretariat IKS	8
Kemner	Nordmøre kemnerkontor	4
Arbeidsgiverkontroll	Arbeidsgiverkontroll for Nordmøre	9
Innkjøp	Nordmøre interkommunale innkjøpssamarbeid	11
IKT	IKT ORKidé	11
Øyeblikkelig hjelp	Felles ø-hjelpssavd. i Kristiansund	4
Samhandling	Samhandlingsenheten i Orkdalsregionen	3
Legevakt	Interkommunal legevakt i Kristiansund	4
Legevakt	Interkommunal legevakt Halså, Smøla og Aure	3
Legevakt	Legevakten i Orkdalsregionen (LiO)	2
Jordmor	Felles jordmortjeneste Eide og Gjemnes	2
Legeskyssbåt	Samarbeid om legeskyssbåt Halså, Aure og Smøla	3
Incestsenter	Overgrepsmottaket i Kristiansund	3
Krisesenter	Nordmøre krisesenter IKT	7
Barnevern	Barneverntjenesten for Kristiansund og Averøy	2
Barnevern	Barneverntjenesten for Surnadal, Halså og Rindal	3
Barnevern	Barneverntjenesten for Sunndal, Tingvoll og Nesset	2
Pedagogisk-psykologisk tjeneste	PPT for ytre Nordmøre	4
Pedagogisk-psykologisk tjeneste	PPT for Surnadal, Rindal og Halså	3
Pedagogisk-psykologisk tjeneste	PPT for Sunndal, Tingvoll og Nesset	2
Pedagogisk-psykologisk tjeneste	PPT for Gjemnes, Eide og Fræna	2

Landbruk	Felles landbrukskontor Gjemnes og Kristiansund	2
Veterinær	Veterinærvakt Kristiansund, Eide og Gjemnes	3
Veterinær	Veterinærvakt Rindal, Surnadal og Halså	3
Veterinær	Veterinærvakt Aure og Smøla	2
Veterinær	Veterinærvakt Tingvoll og Sunndal	2
Veterinær	Veterinærvakt Averøy og Fræna	1
Renovasjon	Nordmøre interkommunale renovasjonsselskap IKS (NIR)	7
Renovasjon	Romsdalshalvøya Interkommunale Renovasjonsselskap IKS (RIR)	2
Renovasjon	HAMOS Forvaltning IKS	2
Klima- og energiplaner	ORKidé Krafttak	7
Energi	Nordmøre Energiverk AS	5
Bompege- og utbyggingsselskap	Nordre Nordmøre Bru- og Tunnelselskap AS	3
Beredskap mot akutt forurensning	IUA Nordmøre	11
Plan	Interkommunal kommunedelplan for sjøarealene på Nordmøre	10
Tilsyn byggesak	Interkommunalt tilsyn i byggesaker	11
Reiseliv	Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS	9
Havnevirksomhet	Kristiansund og Nordmøre Havn IKS	9
Kulturskole	Felles kulturskole Gjemnes og Nesset	1
Kulturskole	Kulturskolen i Indre Nordmøre	3
Bibliotek	Kjøp av biblioteksjef fra Kristiansund	3

Som vi ser av oversikten over, så er det forholdsvis få samarbeid hvor alle kommunene på Nordmøre inngår. Unntaket er blant annet IKT ORKidé og det interkommunale innkjøpssamarbeidet. Som vi ser av tabellen under er samarbeid med 2 til 3 kommuner det mest utbredte, men dette inkluderer og samarbeid som går mot Orkdalsregionen i Sør-Trøndelag eller mot Romsdal hvor en eller flere av Nordmørekommunene inngår.

Tabell 2 Antall kommuner på Nordmøre i ulike samarbeid

Antall kommuner	Antall samarbeid
11	5
8-10	6
5-7	4
4	4
3	11
>2	13