



KRISTIANSUNDSREGIONEN

# Byregionprogrammet II 2015- 2018

Sluttrapport 29. september 2018



## GRENSELØSE NORDMØRE

AURE • AVERØY • GJEMNES • HALSA • KRISTIANSUND • SMØLA • TINGVOLL



## Grenseløse Nordmøre

*Nordmøre henger og hører sammen.*

*Vi er knyttet sammen av så uendelig mange ting.*

*Folket, naturen, kulturen, næringslivet, idretten, havet, været og mye mer.*

*Vi er fargerike, og med et stort mangfold.*

*Gjennom byregionprogrammet har vi identifisert våre styrker, diskutert våre utfordringer og forsterket vårt samarbeid.*

*Lært at samspill er viktig, og at det som er bra for naboen er bra for oss.*

*Vært raus og inkluderende. Samtidig som vi har latt hver kommune få beholde sine særtrekk.*

*Vi har gjennom programmet nådd langt.*

*Men ønsker å nå enda lenger.*

*Vi må bruke vår unike plassering her på gullkysten, til å skape, bygge og utvikle.*

*Ha blikk for det som er tett innpå oss, samtidig som vi evner å utvide horisonten og oppdage nye muligheter.*

*Vi kjenner på at ordene kommuneklynger og kommuneblokker kan ha noe for seg.*

*Og at det å være flere, gir muligheter og samhold.*

*At Kristiansundsregionen har mye å by på.  
Både i bykjernen og rundt omkring i landkommunene.*

*For det handler mest av alt om å ha oppdraget i hjertet.*

*Oppdraget med å ruste Nordmøre for fremtiden.*

*Så dette er ikke slutten.*

*Men starten på det som skal være fortsettelsen.*

*Ingrid Ovidie Rangønes*

*Leder av styringsgruppa og  
ordfører i Averøy*



1Foto: Sindre Krane Olsen



## Innhold

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Grenseløse Nordmøre .....                           | 2  |
| Sammendrag .....                                    | 4  |
| 1 Innledning.....                                   | 5  |
| 1.1 Formål.....                                     | 6  |
| 1.2 Organisering .....                              | 6  |
| 1.3 Delprosjektene i programmet .....               | 6  |
| 1.4 Budsjett og finansiering.....                   | 7  |
| 2 Aktivitetene .....                                | 8  |
| 2.1 Programledelse og framdrift .....               | 8  |
| 2.2 Nordmørsbyen.....                               | 9  |
| 2.3 Felles planstrategi.....                        | 10 |
| 2.4 Areal- og næring .....                          | 11 |
| 2.5 Tjenestesamarbeid .....                         | 13 |
| 2.6 Økonomi .....                                   | 14 |
| 2.7 Effekt .....                                    | 14 |
| 3 Regnskap .....                                    | 16 |
| 4 Vedlegg .....                                     | 17 |
| 4.1 Tilsagn KMD.....                                | 17 |
| 4.2 Tilsagn MRFK .....                              | 18 |
| 4.3 Timelister byregionprogrammet KSU fase II ..... | 19 |
| 4.4 Prosjektrengskapet Visma .....                  | 21 |
| 4.5 Revisjon .....                                  | 24 |



## Sammendrag

### Byregionprogrammet – kommunesamarbeid i Kristiansundsregionen

Siden 2014 har nordmørskommunene Smøla, Halså, Tingvoll, Gjemnes, Averøy og Kristiansund arbeidet sammen for å forsterke tjenestesamarbeidet, felles samfunnsplanlegging, kartlegging og markedsføring av næringsarealer samt Kristiansund som regionsenter. Aure kommune er med som observatør.

Programmet er støttet økonomisk av kommunaldepartementet og Møre og Romsdal fylkeskommune. I fase I fikk vi utarbeidet en samfunnsanalyse av vårt felles næringsliv, samt mulige gevinster av tettere tjenestesamarbeid.

I fase II startet vi med å utarbeide felles planstrategi for alle kommunene. Vi utviklet også en modell for tjenestesamarbeid som skulle sikre en regionalt balansert utvikling. Arbeidet var svært nyttig i kommunereformdiskusjonene i 2015-16, men arbeidet stoppet opp da ingen av kommunene ville slå seg sammen med Kristiansund. Arbeidet er videreført gjennom Nordmøre Regionråd (ORKidé).

Kartlegging og opplegg for felles markedsføring av arealressurser og annen infrastruktur for næringslivet er utarbeidet. Kristiansund har utviklet sin rolle som regionsenter for bedre å kunne tjene sine naboer.

Samlet kostnad med gjennomføringen av byregionprogrammet fase II for Kristiansundsregionen er summert til kr. 2 444 841. Av dette ber vi om refusjoner på hhv. kr 1 222 420 fra kommunal- og moderniseringsdepartementet og kr 158 915 fra Møre og Romsdal fylkeskommune. (Av dette har vi i 2016 fått forskuddsutbetalt kr. 470 000 fra KMD.)

Programmet har vært ledet av rådmenn og tillitsvalgte i kommunene. For å få nytt liv inn i det siste programåret, ble prosjektet omorganisert ved at ordførerne er trukket mer inn. Averøyordfører Ingrid Rangønes var leder av styringsgruppa. Byplansjef i Kristiansund Odd-Arild Bugge har vært prosjektleder.



## 1 Innledning

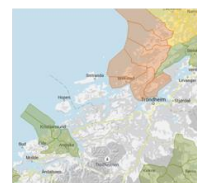
Nordmørskommunene Smøla, Halså, Tingvoll, Gjemnes, Averøy og Kristiansund fikk gjennom fase I av byregionprogrammet utredet hvordan vi kan forsterke samarbeidet i vår region. Dette er presentert en rapport som følger vedlagt<sup>1</sup>, inkludert notat fra Smøla og Halså kommuner<sup>2</sup>. Rapporten tar for seg to viktige områder for innbyggerne på Nordmøre, bedre og tettere tjenestesamarbeid og bedre og mer helhetlig nærings- og arealsamarbeid. Aure kommune har deltatt som observatør.

Samarbeidet i fase I ble delfinansiert (kr 800.000) gjennom kommunaldepartementets byregionprogram. Kommunene har også fått tilskudd (kr 300.000) fra fylkeskommunen til arbeidet.



### Byregionprogrammet

*skal øke kunnskapen om samspillet mellom by og omland for å styrke disse områdenes regionale vekstkraft.*



Oppstart: Felles formannskapsmøte på Averøy 13. mai 2014



○ Kristiansund ○ Averøy ○ Tingvoll ○ Gjemnes ○ Smøla ○ Halså

Utredninger i fase 1  
(februar 2014 – februar 2015):

Spor 1: **Tjenestesamarbeid**

Spor 2: **Areal- og næringsutvikling**

Spor 3: **Regionsenter**

Alle 6 deltakerkommunene behandlet rapporten fra fase I politisk i april 2015, og vedtok å delta også i fase II. Søknaden ble utformet med følgende forutsetninger:

- Prosjektet skal kunne gjennomføres og fullføres uavhengig av kommunereformen
- Kommunenes kostnader skal i hovedsak begrenses til eget arbeid og deltakelse i felles aktiviteter
- Prosjektet skal ledes av ei styringsgruppe med rådmenn og ansattrepresentanter
- Prosjektet skal presenteres for deltakerkommunene underveis

<sup>1</sup> PricewaterhouseCoopers og Asplan Viak: «Rapport om interkommunalt samarbeid, nærings- og arealutvikling for Smøla, Halså, Kristiansund, Averøy, Gjemnes og Tingvoll kommuner (PDF, 4 MB)», Sluttrapport 25.3 2015.

<sup>2</sup> Halså og Smøla kommuner v/rådmenn: «Samlede innspill fra Halså og Smøla til rapport om interkommunalt samarbeid, nærings- og arealutvikling for Smøla, Halså, Kristiansund, Averøy, Gjemnes og Tingvoll kommuner (PDF, 76 kB).» 24.3 2015



## 1.1 Formål

«Utviklingsprogrammet for byregioner skal bidra til å styrke vekstkraften for byregionene som er med i programmet, og til å øke kunnskapen om samspillet mellom by og omland.» (Kommunal- og moderniseringsdepartementet)

I søknaden står det: «Utrede og prøve ut tiltak som styrker samhold og verdiskaping i regionen, og som avklarerer nyttige spørsmål med relevans for kommunereformen.»

## 1.2 Organisering

Programmet ble fra starten av ledet av ei styringsgruppe med rådmenn og ansattrepresentanter. Det ble etablert et nært samarbeid med M&R fylkeskommune. Overordnet prosjektledelse ble ivaretatt av Kristiansund kommune.

I april 2017 ble ledelsen av programmet endret ved at ordførerne kom inn i styringen. Styringsgruppen skal bestå av alle ordførere og rådmenn, samt 2 tillitsvalgte, representant for fylkeskommunen, og med prosjektleder som sekretær. Ny leder ble ordfører i Averøy Ingrid Rangønes. Det ble også valgt et arbeidsutvalg med tre ordførere, tre rådmenn samt representant for fylkeskommunen og en tillitsvalgt.

## 1.3 Delprosjektene i programmet

Byregionprogrammet for Kristiansundsregionen fase II ble komponert av fire delprosjekter eller arbeidsområder:

### **Nordmørsbyen**

Formålet var å styrke Kristiansunds senterfunksjoner i partnerskap med omlandet. Omlandet trenger en sterk by, og byen tenger et utfordrende omland. Vi ville skape sterkere regionalt eierskap til regionsenteret, sette arbeidet med bypakke og sentrumsplan i en regional sammenheng, styrke byens utviklingskraft for å få til regionforstørring og økt verdiskaping over hele regionen. Vi ville også involvere fylkeskommunen og vegvesenet i regionutviklingen.

### **Felles planstrategi**

Alle kommunene skulle etter bestemmelsene i plan- og bygningsloven utarbeide kommunale planstrategi innen ett år etter kommunevalget i 2015. Vi ville samordne utfordringsbilder og strategier for samfunnsutviklingen i regionen gjennom utarbeidelse av felles planstrategi, og slik få oversikt over styrker og utfordringer i kommunenes overordnede planverk.

### **Areal- og næringssatsing**

Samfunnsanalysen fra fase I pekte på en rekke utfordringer og muligheter for næringslivet i regionen. Gjennom programmet ville vi få fram konkrete tiltak for bedre tilrettelagte næringsarealer i regionen, og gjennomføre tiltak innenfor satsingsområdene kommunene vedtar.

### **Tjenestesamarbeid**

Med utgangspunkt i analysen fra fase I-rapporten ville vi starte med samordning av tjenesteytingen kommunene imellom så snart det framtidige kommunekartet avtegner seg. Ved å holde på målsettingen om at det skal skje tjenesteyting fra alle kommunehus også framover, jobbet vi etter en strategi for regionalt balansert samlokalisering av enkelte tjenester som ikke var stedsavhengige.



## 1.4 Budsjett og finansiering

Samlet kostnad for gjennomføring av det treårige programmet ble budsjettet til kr 3 800 000.

Kostnadene ble fordelt over tid og delprosjekter som vist under (justert i hht. til innvilgende tilsagn):

| <b>Budsjett</b>            |                |                  |                  |                  |
|----------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Tittel                     | 2015           | 2016             | 2017             | SUM              |
| Prosjektledelse og -drift  | 300 000        | 600 000          | 400 000          | 1 300 000        |
| Møter og reiser - felles   | 40 000         | 60 000           | 40 000           | 140 000          |
| Rådgivertjenester - felles | -              | 200 000          | 100 000          | 300 000          |
| A Felles planstrategi      | 50 000         | 50 000           | -                | 100 000          |
| B Areal- og næringssatsing | 50 000         | 250 000          | 50 000           | 350 000          |
| C Nordmørsbyen             | -              | 100 000          | 50 000           | 150 000          |
| D Tjenestesamarbeid        | -              | 700 000          | 700 000          | 1 400 000        |
| Annet                      | 20 000         | 20 000           | 20 000           | 60 000           |
| <b>Sum</b>                 | <b>460 000</b> | <b>1 980 000</b> | <b>1 360 000</b> | <b>3 800 000</b> |

Kommunene forpliktet seg i vedtakene om å delta i programmet til å bevilge 280 000 kroner over 3 år, samt yte egeninnsats til en verdi av 1 740 000 kroner. Mot dette fikk vi tilsagn om 1 570 000 fra kommunal- og moderniseringsdepartementet (inntil 50 %) og 250 000 kroner (6,5 %) fra Møre og Romsdal fylkeskommune. I 2017 fikk vi på grunn av departementets budsjettsituasjon redusert tilsagnet fra KMD med 40.000 kroner, til 1 530 000. Revidert finansieringsplan ble dermed slik:

| <b>Finansieringsplan</b>           |                |                  |                  |          |                  |
|------------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------|------------------|
| Tittel                             | 2015           | 2016             | 2017             | 2018     | SUM              |
| Kommunale midler                   | 50 000         | 150 000          | 80 000           | -        | 280 000          |
| Eget arbeid                        | 200 000        | 880 000          | 660 000          | -        | 1 740 000        |
| Møre og Romsdal fylkeskommune      | -              | 150 000          | 100 000          | -        | 250 000          |
| Kommunal- og regionaldepartementet | 220 000        | 730 000          | 580 000          | -        | 1 530 000        |
| <b>Sum</b>                         | <b>470 000</b> | <b>1 910 000</b> | <b>1 420 000</b> | <b>-</b> | <b>3 800 000</b> |

De kommunale midlene var budsjettet med 180 000 kroner for Kristiansund kommune, og 20 000 kroner hver på de 5 andre, fordelt over tre år.



## 2 Aktivitetene

### 2.1 Programledelse og framdrift

Programmet har administrativt vært ledet fra Kristiansund kommune gjennom frikjøp av timer. Den første perioden var det hyppig dialog med og mellom rådmenn, særlig knyttet til utviklingen av tjenestesamarbeid mellom kommunene. Delprosjektet om kommunale planstrategier ble effektivt gjennomført av en administrativ arbeidsgruppe og sendt til politisk behandling i kommunene våren 2016. Til rapporteringen i februar 2017 ba KMD byregionene om å vurdere og konkretiserte målene for prosjektet. Vi endret/presiserte for delprosjektet Nordmørsbyen (se under), og holdt fast på de andre, jf. søknaden.

I perioden fra sommeren 2016 til våren 2017 tok kommunereformprosessene nesten all strategisk utviklingskraft i regionen. Framdriften i byregionprogrammet var beskjeden. For å blåse nytt liv inn i programmet samlet alle ordførerne seg i Kristiansund 24/3 2017. Her ble de enige om:

- Byregionprogrammet må fortsette.
- Vi har en rekke saker å samarbeide om.
- Styringsgruppa endres slik at det blir politisk representasjon. Alle kommunene må være representert. Ingrid Rangønes tiltrer som leder.
- Styringsgruppa og ordførerne samles etter regionrådsmøtet 7/4 for å vedta ny styringsgruppe.

7. april 2017 ble det valgt en **ny og større styringsgruppe** for prosjektet, bl.a. med alle ordførerne og rådmennene. Samtidig ble det utnevnt et arbeidsutvalg ledet av ordfører i Averøy Ingrid Rangønes. Den nye styringsgruppa pekte ut en kurs der vi prioriterte å arbeide med saker det var bred enighet om, og muligheter å få gjort noe med det siste prosjektåret. I dette ligger en nedtoning av deltema tjenestesamarbeid. Satsinger med regional interesse:

- Campus Kristiansund - Helseinnovasjonssenteret
- Bypakke med kollektivsatsing
- Opera- og kulturhus
- Stedsutvikling i alle kommunesenter

Det vises også til en rekke regionbyggende prosesser pågår, men som i mindre grad er koblet til/del av byregionprogrammet.

**Arbeidsutvalget** under styringsgruppen fikk slik sammensetning:

Ingrid Rangønes, leder – ordfører Averøy

Knut Sjømæling - ordfører Gjemnes

Milly Nørsett - ordfører Tingvoll

Arne Ingebrigtsen - rådmann Kristiansund

Kirsten Skaget - rådmann Smøla

Anita Ørsal Oterholm - rådmann Halså

Astrid Rønning, tillitsvalgt

Eivind Ryste, Møre og Romsdal fylkeskommune

Ingunn Golmen, observatør - ordfører Aure

Odd-Arild Bugge, prosjektleder (sekr.)



*Ordførerne som var samlet på oppsummeringsseminaret for byregionprogrammet 9. juni 2018, før fotballkampen mellom Kristiansund og Molde (som endte godt med 1 – 0 og hjemmeseier). Fra venstre Ingun Golmen (Aure), Roger Osen (Smøla), Ingrid Rangønes (Averøy), Kjell Neergaard (Kristiansund), Knut Sjørmæling (Gjemnes) og Milly Nørsett (Tingvoll).*

9. juni 2018 samlet styringsgruppen seg til avslutningsseminar på Rådhuset i Kristiansund. Leder Ingrid Rangønes presenterte sammen med Bente Frantzen høydepunkter fra den nasjonale programsamlingen i Kristiansund, og prosjektleder Odd-Arild Bugge gjennomgikk status for delprosjektene og programmet samlet.

## 2.2 Nordmørsbyen

### 2.2.1 Prosjektbeskrivelse

Vi vil sette søkelys på Kristiansunds senterfunksjoner i partnerskap med omlandet, både for styrke byens utviklingskraft, for å få til regionforstørring og for økt verdiskaping over hele regionen

### 2.2.2 Beskrivelse av aktivitetene

Det er utviklet en grafisk profil for «**Kristiansundsregionen**» og laget en oversikt over attraksjoner i de ulike kommunene for felles profilering og gjensidig markedsføring. Ordførerne hadde eget «byregiontelt» på markedsdagene i Kristiansund i oktober 2017 (Smølabonan), og deltok også på «Snadderfestivalen» i 2018. En viktig delmålsetting med dette var å styrke dialog og kontakt mellom politisk ledelse og innbyggerne i regionen.

Kristiansund kommune har gjennom hele programperioden arbeidet med ny **kommunedelplan for sentrum**. Parallelt med planarbeidet har kommunen arbeidet med utvikling av det faglige grunnlaget for byutvikling, og iverksatt en rekke konkrete tiltak i byen for å stimulere til mer byliv og økt sentrumsattraktivitet. Mye av dette arbeidet har skjedd gjennom fylkeskommunens bysatsing gjennom programmet «**Byen som regional motor**». Tett og godt samarbeid med næringsliv og andre



offentlige organer og vært gjennomgående, bl.a. med flere workshops, nye utredninger, midlertidige anlegg, informasjonsarbeid osv. Noe av dette er gjort i regionalt perspektiv for å bygge relasjoner mellom regionsenter og regionen. Byen som regionsenter hadde en sentral rolle i kommunereformarbeidet.

### 2.2.3 Vurdering av framdriften i arbeidet i forhold til prosjektplanen

Kom seint i gang med det direkte programspekifke arbeidet. Men stor aktivitet i «Byen som regional motor» og kommunens arbeid med sentrumsplanen bidro også til regionalt rettede aktiviteter. Forsinket ferdigstilling av planverk, god framdrift på fysiske tiltak.

### 2.2.4 Måloppnåelse

**Effektmål:** «Styrke byens regionsenterfunksjon», ble i februar 2017 reformulert til: «Kristiansund framstår som et samlende og drivende regionsenter for kommunene på Nordmøre, og slik bidrar til at verdiskapingen i regionen forsterkes ut over det enkeltkommunene kan greie.»

**Resultatmål:** «Større andel av regionen ser til Kristiansund som sin by» ble i februar 2017 reformulert til: «Resultatmålene revideres og konkretiseres gjennom sentrumsplanarbeidet og regional areal- og transportplan som er varslet»

Kristiansund kommune har verken ferdigstilt sentrumsplanen, eller startet planarbeidet for en ny regional areal- og transportplan. Vi fikk derfor ikke reviderte resultatmål før avslutninga av byregionprogrammet. Vi kan heller ikke påstå at byens rolle som regionsenter er styrket, jf. effektmålet. Kommune- og regionreformen har preget det offentlige ordskiftet på negativt vis, og med fortsatt uavklarte grense- og lokaliseringdiskusjoner i regionen vil det nok ta tid før byen og nabokommunene kan framstå som samstemt.



## 2.3 Felles planstrategi

### 2.3.1 Prosjektbeskrivelse

Vi skal samordne utfordringsbilder og strategier for samfunnsutviklingen i regionen gjennom koordinert utarbeiding og behandling av kommunale planstrategier. Dette vil både være ressurs-sparende og kompetansebyggende.

### 2.3.2 Beskrivelse av aktivitetene

Oppstartmøte med kommunene og fylkeskommunen 21/1 2016. Vedtatt framdrift og delt kartleggingsmatrise. Fått tilslutning til opplegget i stormøte med alle forhandlingsutvalgene for kommunereformen. Delprosjektet ble (meget vellykket) fullført etter en intens arbeidsinnsats i prosjektgruppa februar – april 2016, og med påfølgende vedtaksprosesser i kommunene.

### 2.3.3 Vurdering av framdriften i arbeidet i forhold til prosjektplanen

Framdrift som planlagt, kommunestyrevedtak i alle kommunene før sommeren 2016.



### 2.3.4 Måloppnåelse

**Effektmål:** «Mer koordinert strategisk og operativ planlegging i kommunene.»

**Resultatmål:** «Sammenlignbare og samtidige planstrategier mellom kommunene. Felles utgangspunkt for kommuneplanrevisjoner/planprogram.»

Vi fikk raskt full måloppnåelse på resultatmålet. Vi hadde også god nytte av dette i kommunereformarbeidet ved utarbeidelsen av intensjonserklæringen om kommunesammenslåing (6K 29/2 2016). Aktuelle tema for slikt samarbeid ut fra erklæringen:

- Samlet **areal- og transportplanlegging** for å redusere avstandsulemper og utløse verdiskaping, i form av infrastrukturbygging, kapasitetsutviding, teknologiutvikling og informasjonsarbeid gjennom elektroniske kommunikasjons- og samarbeidsløsninger
- Etablering av **strategisk utviklingsteam**
- Etablere regionalt senter for **helseinnovasjon**
- Videreutvikle **økokommunearbeidet** fra Tingvoll til hele regionen
- Videreutvikle **høyskoletilbudet**.



## 2.4 Areal- og næring

### 2.4.1 Prosjektbeskrivelse

Konkrete tiltak for bedre tilrettelagte næringsarealer i regionen, gjennomføre tiltak innenfor satsingsområdene kommunene vedtar, jf. eksisterende næringsplaner og de satsingsområdene rapporten fra fase 1 peker på, fire næringsrettede og fire næringsnøytrale satsingsområder:

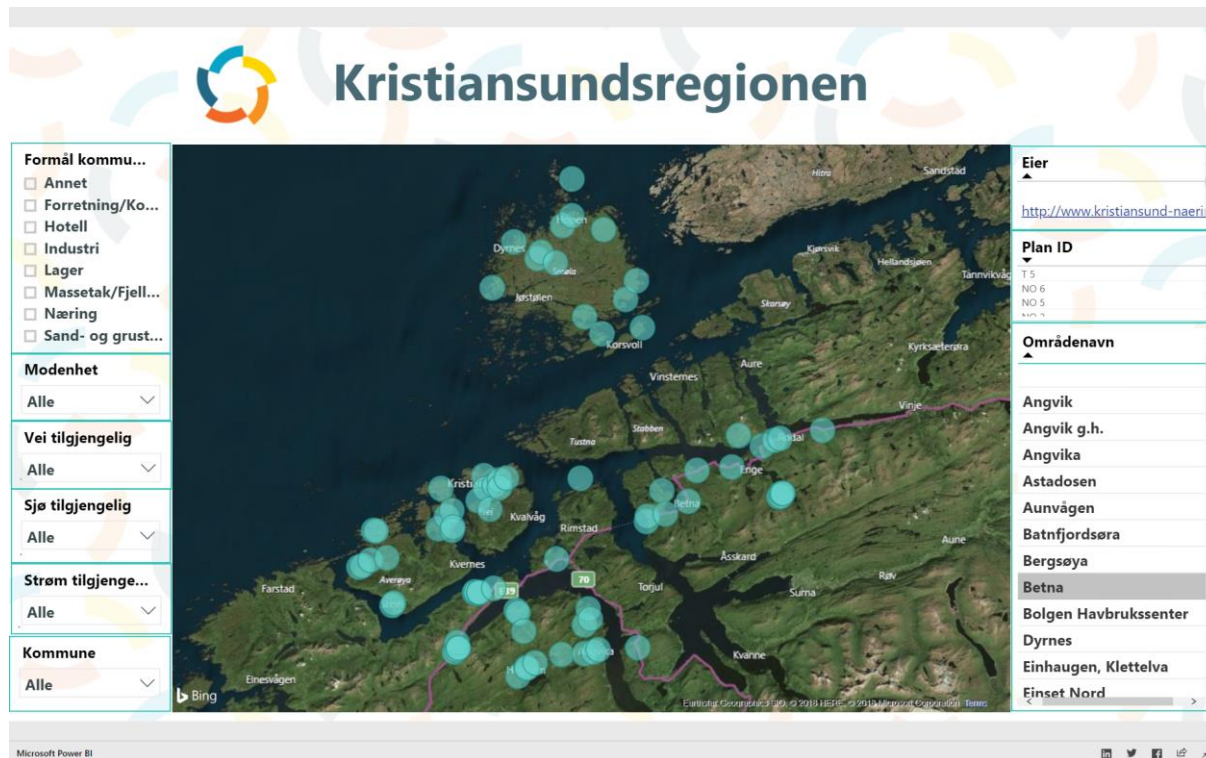
- Petroleum og energi
- Havbruk og fiskeri
- Reiseliv og opplevelsesnæringer
- Handel og service
- Nyskaping og omstilling
- Kompetanse
- Infrastruktur og arealutnyttelse
- Omdømme

### 2.4.2 Beskrivelse av aktivitetene

Fire næringsorganisasjoner (Averøy, Tingvoll og Kristiansund) slo seg sammen til Kristiansund og Nordmøre Næringsforum, og etablerte seg slik som en attraktiv og strategisk viktig samarbeidspartner. Av kapasitetsgrunner kom ikke arbeidet i gang med delprosjektet før i 2017. Det



ble da etablert en arbeidsgruppe med egen prosjektleder som fikk kartlagt næringsarealer i kommunene, laget promoteringsmateriell og arbeidet med identitets- og markedsarbeid. Det er etablert en database med opplysninger om alle ledige næringsarealer i kommunene, og vi vil høsten 2018 publisere denne som en interaktiv nett-tjeneste.



#### 2.4.3 Vurdering av framdriften i arbeidet i forhold til prosjektplanen

Selv om det tok over et år før arbeidet kom i gang, kom vi likevel i mål med delprosjektet.

#### 2.4.4 Måloppnåelse

##### Effekt mål:

- Økt verdiskaping i regionen.
- Omstilling til nye næringer.
- Innovasjon og kompetanseutvikling

**Resultatmål:** X nyetableringer innen havrommet (det blå og det grønne), nytt studietilbud ved HIKSU, 2 konferanser om havrommet, x flere ansatte innen olje/gass i regionen innen ...

Resultatmålene ble ikke mer spesifisert enn det som står over.

Rent konkret førte samarbeidet og dialogen med de andre kommunene og KNN (næringsforumet) til gjennomføring av miniseminarer om regionens mulighetsbilder. Seminarene ble arrangert i forbindelse med fagmessene Aqua Nor 2017 og Nor Fishing 2018. Stor interesse og gode møteplasser. Et eget seminar i 2017 tok for seg BIOØKONOMI med 50 deltagere fra hele regionen. Både i 2017 og 2018 arrangerte vi reiselivsseminarer med fokus på verdiskaping i hele regionen.



Ellers er arbeid med temaene næringsutvikling, verdiskaping og innovasjon/utvikling lagt til andre organer enn byregionprogrammet, og resultatene er like mye konjunkturbestemt som et resultat av egen virksomhet.

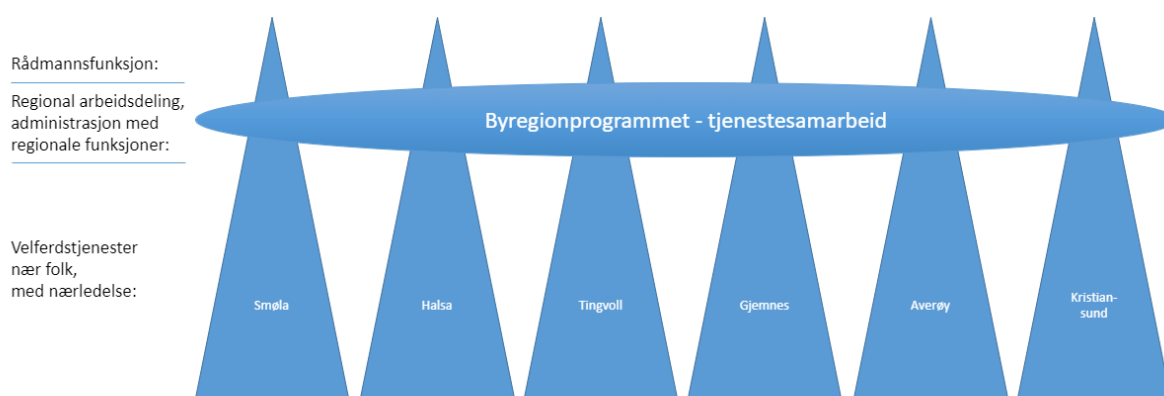
I prosjektperioden er det etablert et eget regionalt innovasjonsselskap som resultat av kunnskapen som kom fram i den aller første rapporten. Selskapet [www.Vindel.no](http://www.Vindel.no) - er et resultat av fusjon mellom Bølgen Næringshage og Knudtzonsenteret Inkubator.

Effekten av å organisere det konkrete samarbeidet om infrastruktur for næringslivet vil vi se når tjenesten tilbys som web-løsning, og vi kan analysere kvaliteter og mangler ved det tilbudet regionen har i dag.

## 2.5 Tjenestesamarbeid

### 2.5.1 Prosjektbeskrivelse

Kommunene skal starte med samordning av tjenesteytingen så snart det framtidige kommunekartet avtegner seg. Vi holder på målsettingen om at det skal skje tjenesteyting fra alle kommunehus også framover. Høsten 2016 kan vi sette tungt i gang med å realisere et fortettet tjenestesamarbeid for å bygge opp under resultatet av kommune-reformen.



### 2.5.2 Beskrivelse av aktivitetene

Det ble tidlig etablert egen arbeidsgruppe med rådmenn/tillitsvalgt for å få definert aktuelle tjenester som er stedsuavhengige (ikke «nær-tjenester») og som kan om-lokaliseres. Modellen ble lagt inn i intensjonserklæringen (6K) for en ny kommune som berører prosjektkommunene. Men arbeidet stoppet opp i påvente av kommunereform-avklaring. Arbeidet med tjenestesamarbeid er videreført i regionrådet (ORKidé) med utgangspunkt i byregionarbeidet.

### 2.5.3 Vurdering av framdriften i arbeidet i forhold til prosjektplanen

Vi skulle etter planen vente med oppstart til høsten 2016 pga. kommunereformen, men styringsgruppa fant det nyttig å forsere oppstart for å få bredere faktagrunnlag for kommunenes vurderinger i strukturdebatten. Arbeidet med tjenestesamarbeid skulle konkretiseres og formaliseres høsten 2016, men det stoppet helt opp. Det ble forsøkt å reformulere delprosjektet i lys av kommunereformen, men vi kom ikke fram.

I februar 2017 skriver prosjektleder i et notat til ordførerne:



*«Fra kommunestyrene vedtok deltakelse i fase 2 av byregionprogrammet (april 2015), har den offentlige samtalen endret seg på Nordmøre. Først kommunereformen, og så regionreformen med «Trøndersporet», har polarisert debatten om regional utvikling. Tjenestesamarbeid slik det er tenkt i prosjektplanen forutsetter gjensidig tillit og raushet som vi ikke kan ta for gitt nå. Vi foreslår derfor å endre fokus i byregionprogrammet, til områder det er enighet og entusiasme rundt.»*

Prosjektet avsluttes i erkjennelsen av at kommunereformen gjorde det umulig å komme i mål som planlagt. Det er særlig den store innsatsen ute i kommunenes tjenesteorganisasjoner som vi ikke kom i gang med pga. av manglende politiske beslutninger. (Utgjør 1,4 mill. av budsjettert egeninnsats, 27 % av hele programmet.) Arbeidet med tjenestesamarbeid er videreført i regionrådet (ORKidé) med utgangspunkt i byregionarbeidet.

#### 2.5.4 Måloppnåelse

**Effekt mål:** Mer effektiv tjenesteyting, høyere kvalitet og/eller reduserte kostnader

**Resultat mål:** Vedtatt etablert samlokaliserte tjenester på vegne av alle kommunene i alle deltakerkommunene («lys i alle kommunehus»)

Ved avslutningen av prosjektet er det fortsatt uoversiktlig hvordan den framtidige kommunestrukturen, og med det naturlige samarbeidsordninger, vil se ut på Nordmøre.

### 2.6 Økonomi

2015: På grunn av kommunevalg og mye arbeid med kommunereformprosesser kom vi seinere i gang enn forutsatt. For 2015 ble det registrert eget arbeid i prosjektene til verdi av 235.000 kroner, og ellers mindre kostnader til møter og reiser. Det var budsjettert med kr 460.000 i kostnader for 2015.

2016: Siden vi ikke kom i gang med tjenestesamarbeid i 2016, som er det tyngste delprosjektet økonomisk, ligger vi betydelig etter også regnskapsmessig. Innenfor et delbudsjett for 2016 på kr 1.980.000 kroner fikk vi «kun» ført kr 656.000.

2017: Det var god aktivitet i 2017, med et foreløpig regnskap for 2017 på 1 050 000 mot budsjettert kr 1 360 000. Av et totalbudsjett på kr 3 800 000 har vi så langt ført kr 1 993 000. Det er ikke realistisk at vi kommer helt i mål innen prosjektslutt til sommeren 2018.

2018: Det ble gjort mye for å komme i mål på areal- og næringssamarbeid, samt finne samlende aktiviteter for å ta ut fellesskapsverdier for Kristiansundsregionen. Sluttregnskapet viser et resultat på 2,7 mill. kroner, mot et budsjett på 3,8 mill. kroner.

### 2.7 Effekt

Byregionprogrammet har vært en ressurs for å framskaffe kunnskap, etablere møteplasser og gjennomføre konkrete og praktiske tiltak. Alt dette bidrar positivt til å styrke regionens verdiskaping. Parallelt med programmet har det skjedd mye med stor påvirkning av de samfunnsområdene som byregionprogrammet var fokusert på.

Nedgangen i olje- og gass kom samtidig med oppstart av programmet, og resulterte i stor arbeidsledighet, nedgang i folketall og samtidig nødvendig omstilling til andre og nye næringer.



Vedtak om nedlegging av sykehuset i Kristiansund medførte mye negativitet, men utløste også kreativitet. Felles regional satsing på helseinnovasjon, både for å løse egne problemer og for å skape nye arbeidsplasser og ny verdiskaping, viser nå gode resultater og store framtidige muligheter.

Nordmøres relativt lavere utdanningsnivå kan endres gjennom snarlig realisering av et nytt Campus Kristiansund i regi av fylkeskommunen, høyskolen i Molde og Nordmørskommunene.

Kristiansunds rolle som regionsenter har vært førende for byens sentrumsplanlegging og tilnærmingen til framtidige samferdselsløsninger, både en eventuell bypakke og regionale prosjekter for næringstrafikk, kollektivtrafikk og ikke minst samferdsel på sjøen og i lufta.

### 2.7.1 Aktuelle tema å jobbe videre med:

#### Areal- og næringsstrategi

- Kartlegge kvalitet og kapasitet på aktuelle næringsarealer, og jobbe fram strategier for å dekke opp aktuelle behov i næringslivet.
- Regionalt omdømme
- Felles markedsføring og tilrettelegging
- Regional areal- og transportplan

#### Nordmørsbyen, satsinger med regional interesse

- Campus
- Helseinnovasjon
- Bypakke med kollektiv
- Opera- og kulturhus
- Stedsutvikling i alle kommunesenter
- Handelsbyen Kristiansund

#### Videreføres gjennom «Byen som regional motor», fylkeskommunens bysatsing:

- Samferdsel
- Digitalisering
- Kultur
- Byrom
- Region



### 3 Regnskap

Direkte kostnader i tilknytning til programmet, også kostnader som kommunene har hatt til deltakelse på møter og reiser, har blitt dekt av Kristiansund kommune som vertskommune. Alt er regnskapsført med egne prosjektkoder. Det har ikke vært behov for å utløse økonomiske utlegg fra deltakerkommunene i hht. finansieringsplanen.

| <b>Budsjett</b>             |                |                  |                  |                |                  |
|-----------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>Tittel</b>               | <b>2015</b>    | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      | <b>2018</b>    | <b>SUM</b>       |
| Prosjektledelse og -drift   | 300 000        | 600 000          | 400 000          | -              | 1 300 000        |
| Møter og reiser - felles    | 40 000         | 60 000           | 40 000           | -              | 140 000          |
| Rådgivertjenester - felles  | -              | 200 000          | 100 000          | -              | 300 000          |
| A Felles planstrategi       | 50 000         | 50 000           | -                | -              | 100 000          |
| B Areal- og næringsssatsing | 50 000         | 250 000          | 50 000           | -              | 350 000          |
| C Nordmørsbyen              | -              | 100 000          | 50 000           | -              | 150 000          |
| D Tjenestesamarbeid         | -              | 700 000          | 700 000          | -              | 1 400 000        |
| Annet                       | 20 000         | 20 000           | 20 000           | -              | 60 000           |
| <b>Sum</b>                  | <b>460 000</b> | <b>1 980 000</b> | <b>1 360 000</b> | <b>-</b>       | <b>3 800 000</b> |
|                             |                |                  |                  |                |                  |
|                             |                |                  |                  |                |                  |
| <b>Regnskap</b>             |                |                  |                  |                |                  |
| <b>Tittel</b>               | <b>2015</b>    | <b>2016</b>      | <b>2017</b>      | <b>2018</b>    | <b>SUM</b>       |
| Prosjektledelse og -drift   | 202 963        | 220 624          | 363 369          | 147 422        | 934 378          |
| Møter og reiser - felles    | -              | -                | 198 800          | 156 800        | 355 600          |
| Rådgivertjenester - felles  | -              | -                | -                | -              | -                |
| A Felles planstrategi       | 6 250          | 193 200          | 28 000           | -              | 227 450          |
| B Areal- og næringsssatsing | 5 000          | 42 000           | 317 450          | 153 300        | 517 750          |
| C Nordmørsbyen              | 27 500         | 44 800           | 84 700           | 48 300         | 205 300          |
| D Tjenestesamarbeid         | 61 250         | 151 900          | 280 000          | -              | 493 150          |
| Annet                       | -              | -                | -                | -              | -                |
| <b>Sum</b>                  | <b>302 963</b> | <b>652 524</b>   | <b>1 272 319</b> | <b>505 822</b> | <b>2 733 628</b> |

*Kostnaden til delprosjektet for tjenestesamarbeid ble ikke utløst fordi arbeidet stoppet opp.*

#### 3.1.1 Inndekning / oppgjør

Samlet kostnad med gjennomføringen av byregionprogrammet fase II for Kristiansundsregionen er summert til kr. 2 733 628. Av dette ber vi om refusjoner i hht. tilsagn på hhv. kr 1 366 814 fra kommunal- og moderniseringsdepartementet og kr 177 686 fra Møre og Romsdal fylkeskommune. Av dette har vi i 2016 fått forskuddsutbetalt kr. 470 000 fra KMD. Kr. 250 000 av tilskuddet utbetales til deltakerkommunene for uspesifisert kostnadsdekning.

September 2018  
Odd-Arild Bugge  
prosjektleder



## 4 Vedlegg

Sti til side » Startside søker » Kommunesamarbeid Kristiansundsregionen » Prosjektutbetalinger

### Prosjektutbetalinger

| Side 1 1 side Rader pr. side 10 |                                               |                     |               |               |          |
|---------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|----------|
| <input type="checkbox"/>        | Beskrivelse                                   | Status              | Type utb.     | Anmodet beløp | Utbetalt |
| <input type="checkbox"/>        | Aktivitetsrapport ByR KSU til KMD 15 feb 2018 | Sendt 15.02.2018    | DELUTBETALING | 1             |          |
| <input type="checkbox"/>        | Statusrapport pr. 15/2 2017                   | Sendt 20.02.2017    | DELUTBETALING | 1             |          |
| <input type="checkbox"/>        | Sluttutbetaling 2015, delutbetaling 2016      | Utbetalt 13.12.2016 | DELUTBETALING |               | 350 000  |
| <input type="checkbox"/>        | 2. rapportering, nov 2016                     | Sendt 03.12.2016    | DELUTBETALING | 350 000       |          |
| <input type="checkbox"/>        | Fase 2, 1. år                                 | Utbetalt 06.04.2016 | DELUTBETALING |               | 120 000  |
| <input type="checkbox"/>        | Første rapportering - 2015                    | Sendt 13.02.2016    | DELUTBETALING | 140 000       |          |
| SUM:                            |                                               |                     |               | 490 002       | 470 000  |

Legg til anmodning om utbetaling Slett anmodning (merket)

### 4.1 Tilsagn KMD

Statsbudsjettet 2015 – Kap. 552, post 72 – Tilsagn om tilskudd på inntil kr 220 000 til prosjektet "Kommunesamarbeid Kristiansundsregionen" for arbeid som skal gjennomføres i 2015 og planlagt samlet tilskudd for hele prosjektperioden

Tilsagnsnr.: 502293

Vi viser til utlysning av midler til utviklingsprogrammet for byregioner, fase 2 og til søknad fra Kristiansund kommune.

Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD) har til hensikt å tildele til sammen kr. 1 570 000 for perioden 2015 – 2017, fordelt på de tre årene på følgende måte:

|          | 2015        | 2016        | 2017        | SUM           |
|----------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Tilskudd | Kr. 220 000 | Kr. 730 000 | Kr. 620 000 | Kr. 1 570 000 |

... KMDs andel av budsjettet må i så fall ikke overskride 50% av tilskuddsberettigede kostnader.

#### 4. Innhold i sluttrapportering for hele fase 2

Mottaker skal utarbeide en sluttrapport for hele fase 2, som skal oversendes innen 30. september 2018. Denne skal inneholde følgende punkter:

1. Hva som er gjennomført av større arbeid i prosjektperioden
2. Resultater av arbeidet samt en vurdering om målet som er satt i søknaden for prosjektet er nådd. Det må vedlegges dokumentasjon av dette
3. En vurdering av nytten av å delta i Byregionprogrammet.
4. Revidert regnskap for hele prosjektperioden.

I brev av 10.07.2015 fikk vi slikt tilsagn fra kommunal- og moderniseringsdep.:

**Statsbudsjettet 2015 – Kap. 552, post 72 – Tilsagn om tilskudd på inntil kr 220 000 til prosjektet "Kommunesamarbeid Kristiansundsregionen" for arbeid som skal gjennomføres i 2015 og planlagt samlet tilskudd for hele prosjektperioden**

Tilsagnsnr.: 502293

Vi viser til utlysning av midler til utviklingsprogrammet for byregioner, fase 2 og til søknad fra Kristiansund kommune.

Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD) har til hensikt å tildele til sammen kr. 1 570 000 for perioden 2015 – 2017, fordelt på de tre årene på følgende måte:

|          | 2015        | 2016        | 2017        | SUM           |
|----------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Tilskudd | Kr. 220 000 | Kr. 730 000 | Kr. 620 000 | Kr. 1 570 000 |



I brev av 18.01.2017 får vi redusert tilsagn for 2017 med 40.000 kroner. Reduksjonen vil ikke påvirke gjennomføringen av prosjektet. I tillegg har vi fått tilsagn om kr 250.000 fra M&R fylkeskommune.

## 4.2 Tilsagn MRFK

Tilsegn om tilskot på inntil 250 000 kroner frå dei regionale utviklingsmidlane til «Kommunesamarbeid i Kristiansundsregionen».

Tilsegn nr. 2015-0161

Dykkar søknad, datert 18.05.2015, vart behandla i regional- og næringsutvalet sitt møte 20.10.2015, som sak RN 70/15.

Regional- og næringsutvalet gjorde følgjande vedtak:

1. Møre og Romsdal fylkeskommune tek til orientering at byregionprogram fase 2 for Ålesund-, Molde-, og Kristiansundsregionen har fått støtte frå Kommunal og moderniseringsdepartementet til prosjektarbeid i åra 2015-2017.
2. Møre og Romsdal fylkeskommune løyver eit tilskot frå Tiltaksfondet, på inntil 250 000 kroner, avgrensa til 6,5 prosent av totalkostnad, til byregionprogrammet i Kristiansundsregionen.
3. Tilskot er gitt på vilkår av fullfinansiering
4. Møre og Romsdal fylkeskommune vil delta som observatør i styringsgruppene for dei tre byregionprosjekta.
5. Møre og Romsdal fylkeskommunen vil legge til rette for nettverk mellom dei tre byregionprosjekta, kopla til møteplassar for prosjektet Byen som regional motor.



### 4.3 Timelister byregionprogrammet KSU fase II

| 2015                                                   |              |          |                           |           |       |                   |
|--------------------------------------------------------|--------------|----------|---------------------------|-----------|-------|-------------------|
| Emne                                                   | Plassering   | Dato     | Kategori                  | Deltakere | Timer | Sum (a 625)       |
| Forberedende arbeid til oppstart                       |              | aug      | Areal- og næringssatsing  | 1         | 8     | kr 5 000          |
| Forberedende arbeid til oppstart                       |              | aug      | Felles planstrategi       | 1         | 10    | kr 6 250          |
| Deltakelse i konferansen «Våre gater og plasser» f     | Kristiansund | 22-23/10 | Nordmørsbyen              | 4         | 7     | kr 17 500         |
| Utarbeidelse av underlagsmateriell med nabokommunene   |              | sept     | Nordmørsbyen              | 4         | 4     | kr 10 000         |
| Oppstartskonferans byregionprogrammet, reise og i Oslo |              | 24. sep. | Prosjektledelse og -drift | 4         | 16    | kr 40 000         |
| Styringsgruppemøter                                    | KSU Rådhus   | 23. nov. | Prosjektledelse og -drift | 9         | 6     | kr 33 750         |
| Utarbeidelse av prosjektunderlag, m/Birgit og Meri     | KSU Rådhus   |          | Prosjektledelse og -drift | 3         | 8     | kr 15 000         |
| Forberedelser og etterarbeid                           |              |          | Prosjektledelse og -drift | 1         | 37    | kr 23 125         |
| Oppstartskonferanse                                    | KSU Rådhus   | 2. sep.  | Prosjektledelse og -drift | 16        | 7     | kr 70 000         |
| Infostrategi                                           |              | 10. sep. | Prosjektledelse og -drift | 2         | 4     | kr 5 000          |
| Forberedende arbeid og oppstart av arbeidsgruppa       |              | sept     | Tjenestesamarbeid         | 3         | 13    | kr 24 375         |
| Arbeidsmøte med rådmenn og hovedtillitsvalgte 1        | KSU Rådhus   | 10. des. | Tjenestesamarbeid         | 9         | 3     | kr 16 875         |
| Kartlegging av tjenester                               |              |          | Tjenestesamarbeid         | 4         | 8     | kr 20 000         |
| <b>Sum timer 2016</b>                                  |              |          |                           |           |       | <b>kr 286 875</b> |

| 2016                                                       |                        |        |                           |           |       |                   |
|------------------------------------------------------------|------------------------|--------|---------------------------|-----------|-------|-------------------|
| Emne                                                       | Plassering             | Dato   | Kategori                  | Deltakere | Timer | Sum (a 700)       |
| Areal og næring, Bente                                     |                        |        | Areal- og næringssatsing  | 1         | 60    | kr 42 000         |
| MØT: felles planstrategiarbeid, innkalling til oppst       | 05 Møterom 4.etg       | 21.jan | Felles planstrategi       | 12        | 8     | kr 67 200         |
| MØT: ByR planstrategi (referat fra første samling)         | Averøy, kommunehus     | 09.feb | Felles planstrategi       | 8         | 8     | kr 44 800         |
| MØT:Byr planstrategi                                       | Tingvoll kommunehus    | 02.mar | Felles planstrategi       | 8         | 8     | kr 44 800         |
| MØT: ByR planstrategi                                      | Skype / Lync           | 17.mar | Felles planstrategi       | 8         | 2     | kr 11 200         |
| MØT: ByR planstrategi                                      | Lync                   | 31.mar | Felles planstrategi       | 8         | 2     | kr 11 200         |
| Skriving planstrategi                                      |                        |        | Felles planstrategi       | 1         | 20    | kr 14 000         |
| 9-10 mars Nordmørsbyen                                     |                        | 09.mar | Nordmørsbyen              | 20        | 2     | kr 28 000         |
| 11 mars NTP Oslo                                           |                        | 11.mar | Nordmørsbyen              | 1         | 6     | kr 4 200          |
| MØT: søknad om tilskudd, nye og gamle prosjekter           | 05 Formannskapssal     | 15.mar | Nordmørsbyen              | 1         | 4     | kr 2 800          |
| Formøte ByR + møt5e bypakkegruppa + referat sentrumsplana  |                        | 12.mai | Nordmørsbyen              | 1         | 2     | kr 1 400          |
| Presentasjon til HUMT                                      |                        | 18.mai | Nordmørsbyen              | 12        | 1     | kr 8 400          |
| MØT: Byregionprogrammet                                    | Clarion Hotel & Congre | 02.feb | Prosjektledelse og -drift | 1         | 24    | kr 16 800         |
| Rapport ByR 15/2                                           |                        | 05.feb | Prosjektledelse og -drift | 1         | 5     | kr 3 500          |
| MØT: Kommunereform og tjenestesamarbeid - Hve              | mitt kontor            | 08.feb | Prosjektledelse og -drift | 2         | 2     | kr 2 800          |
| Bilbao                                                     |                        | 11.feb | Prosjektledelse og -drift | 1         | 1     | kr 700            |
| MØT: Leder møte                                            | Arnes kontor           | 15.feb | Prosjektledelse og -drift | 4         | 1     | kr 2 800          |
| Forberede ByR-orientering til enhetsledermøtet             |                        | 22.feb | Prosjektledelse og -drift | 1         | 3     | kr 2 100          |
| MØT: Byregionprogrammet styringsgruppa                     | 05 Formannskapssal     | 14.apr | Prosjektledelse og -drift | 11        | 4     | kr 30 800         |
| Hva trenger dere på neste byregionsamling - en lite        | Tlf                    | 15.apr | Prosjektledelse og -drift | 1         | 1     | kr 700            |
| Intervju-forespørsel om byregion-programmet                |                        | 28.apr | Prosjektledelse og -drift | 1         | 1     | kr 700            |
| MØT: studietur i Byen som regional motor ( BRM) v          | Bilbao                 | 01.mai | Prosjektledelse og -drift | 6         | 8     | kr 33 600         |
| MØT:Bystyret orientere om ByR og BRM                       |                        | 10.mai | Prosjektledelse og -drift | 1         | 2     | kr 1 400          |
| Notat PS til bystyret                                      |                        | 14.jun | Prosjektledelse og -drift | 1         | 2     | kr 1 400          |
| MØT: Molde kommune om samfunnsplanlegging o                | Molde rådhus           | 22.jun | Prosjektledelse og -drift | 4         | 1     | kr 2 800          |
| Prosjektleder                                              |                        |        | Prosjektledelse og -drift | 1         | 120   | kr 84 000         |
| MØT:ByR Tjenestesamarbeidsarbeidsgruppa                    | Arnes kontor           | 13.jan | Tjenestesamarbeid         | 8         | 3     | kr 16 800         |
| MØT: presentasjon av tjenestesamarbeid                     | 05 Møterom 4.etg       | 11.feb | Tjenestesamarbeid         | 5         | 1     | kr 3 500          |
| MØT: Rådmannens ledergruppe - Byregionprogram              | rådmanens kontor       | 15.feb | Tjenestesamarbeid         | 0         |       | kr -              |
| MØT: Byregionprogrammet - strategimøte om veie             | Arne sitt kontor       | 23.nov | Tjenestesamarbeid         | 4         | 1     | kr 2 800          |
| MØT: Byregionprogrammet - fot i bakken og blikke           | 05 Møterom - 3.etg     | 30.nov | Tjenestesamarbeid         | 12        | 6     | kr 50 400         |
| Utredninger av tjenestesamarbeid til kommunereformarbeidet |                        |        | Tjenestesamarbeid         | 4         | 8     | kr 22 400         |
| Møtereiser                                                 |                        |        |                           | 80        | 1     | kr 56 000         |
| <b>Sum timer 2016</b>                                      |                        |        |                           |           |       | <b>kr 616 000</b> |



| 2017                                              |                          |            |                            |           |       |             |                  |
|---------------------------------------------------|--------------------------|------------|----------------------------|-----------|-------|-------------|------------------|
| Emne                                              | Plassering               | Dato       | Kategorier                 | Deltakere | Timer | Sum (a 700) |                  |
| MØT: Byregionprogrammet - oppstart delprosjekt    | 05 Møterom 4. Etasje R   | 05.sep     | A Felles planstrategi      | 8         | 5,0   | kr          | 28 000           |
| Arbeidsmøte - gjennomgang oppstart                | Kristiansund             | 10.okt     | Areal og Næring            | 5         | 2,5   | kr          | 8 750            |
| Individuell kartlegging pr kommune:               | I de ulike kommunene     | Okt/Nov    | Areal og næring            | 5         | 6     | kr          | 21 000           |
| Planlegging og gjennomføring Nye næringer -       | Kristiansund Rådhus      | Sept       | Areal og Næring            | 35        | 5     | kr          | 122 500          |
| Samarbeidsmøter innhold fagseminar Aqua Nor       | Telefon/arbeidsmøter     | Mai - augu | Areal og Næring            | 40        | 3     | kr          | 84 000           |
| Prosjektleder Bente                               |                          | 31.des     | B Areal- og næringssatsing | 1         | 100,0 | kr          | 70 000           |
| MØT: Byregionprogrammet                           | OAB kontor               | 12.jul     | B Areal- og næringssatsing | 2         | 2,0   | kr          | 2 800            |
| MØT: Store prosjekter høsten 2017                 | SMART                    | 29.aug     | B Areal- og næringssatsing | 4         | 3,0   | kr          | 8 400            |
| Vertskapstelt ByRegionprogrammet i forbindelse n  | Rådhusplassen Krstian    | 07.okt     | C Nordmørsbyen             | 6         | 5,0   | kr          | 21 000           |
| MØT: Byregionprogrammet - etablering av ny styrir | Scandic hotell Krsitains | 07.apr     | C Nordmørsbyen             | 20        | 3,0   | kr          | 42 000           |
| MØT: Interessentanalyse Nordmøre                  | 05 Komitèrom 2 - 2. Eta  | 24.jan     | C Nordmørsbyen             | 5         | 5,0   | kr          | 17 500           |
| internt arbeidsmøte ByR                           | Ditt kontor              | 30.aug     | C Nordmørsbyen             | 2         | 1,0   | kr          | 1 400            |
| MØT: Fot i bakken ByR                             | OAB sitt kontor          | 06.sep     | C Nordmørsbyen             | 2         | 2,0   | kr          | 2 800            |
| Ordførermøte om byregionprogrammet                | 05 Formannskapssal       | 24.mar     | D Tjenestesamarbeid        | 8         | 5,0   | kr          | 28 000           |
| MØT: Formannskapsmøte byregionprogrammet          | Tingvoll                 | 25.apr     | D Tjenestesamarbeid        | 45        | 8,0   | kr          | 252 000          |
| MØT: Byregionprogrammet                           | Ålesund                  | 22.mar     | Møter og reiser            | 6         | 20,0  | kr          | 84 000           |
| Bystyret - WS KPS                                 | Bystyresalen             | 02.mai     | Møter og reiser            | 5         | 3,0   | kr          | 10 500           |
| MØT: Byregionprogrammet AU                        | 05 Komitèrom 2 - 2. Eta  | 24.mai     | Møter og reiser            | 10        | 6,0   | kr          | 42 000           |
| MØT: Byregionprogrammet                           | Haugesund                | 24.okt     | Møter og reiser            | 3         | 20,0  | kr          | 42 000           |
| MØT: Byregionprogrammet - arbeidsgsgruppa         | Rådhuset KSU             | 09.feb     | Møter og reiser - felles   | 5         | 5,0   | kr          | 17 500           |
| MØT: ByR                                          |                          | 17.jul     | Møter og reiser - felles   | 2         | 2,0   | kr          | 2 800            |
| Byregionprogrammet; Politisk forankring?          | en plass i by'n oss :)   | 24.mar     | Prosjektledelse og -drift  | 7         | 4,0   | kr          | 19 600           |
| MØT: BRM, ByReg                                   | rådmannens ledergrup     | 27.mar     | Prosjektledelse og -drift  | 6         | 1,0   | kr          | 4 200            |
| MØT: Byregionprogrammet innkalling til møte i AU  | 05 Møterom 4. Etasje R   | 07.sep     | Prosjektledelse og -drift  | 10        | 5,0   | kr          | 35 000           |
| MØT: Byregionprogrammet AU (Agenda)               | 05 Møterom 4. Etasje R   | 29.nov     | Prosjektledelse og -drift  | 10        | 5,0   | kr          | 35 000           |
| MØT: Byregionprogrammet, prosjektledersamling     |                          | 21.mar     | Prosjektledelse og -drift  | 1         | 10,0  | kr          | 7 000            |
| MØT: Telefon ByR v/Geir Lyngaas                   |                          | 18.mai     | Prosjektledelse og -drift  | 1         | 1,0   | kr          | 700              |
| Saker til ByR 24/5                                |                          | 18.mai     | Prosjektledelse og -drift  | 1         | 1,0   | kr          | 700              |
| ByR + Smart                                       |                          | 05.sep     | Prosjektledelse og -drift  | 2         | 1,0   | kr          | 1 400            |
| Prosjektleder Odd-Arild                           |                          | 31.des     | Prosjektledelse og -drift  | 1         | 150,0 | kr          | 105 000          |
| <b>Sum timer 2017</b>                             |                          |            |                            |           |       | <b>kr</b>   | <b>1 117 550</b> |

| 2018                                      |                         |               |                            |           |       |             |                |
|-------------------------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------|-----------|-------|-------------|----------------|
| Emne                                      | Plassering              | Dato          | Kategorier                 | Deltakere | Timer | Sum (a 700) |                |
| Verktøypakke m grafisk profil,            | Telefon og arbeidsmøt   | Juni - august | Areal og Næring            | 3         | 10    | kr          | 21 000         |
| Implementering av Verktøykasse            | Telefon og arbeidsmøt   | Vår/sommer    | Areal og Næring            | 2         | 5     | kr          | 7 000          |
| presentasjon Arealer på Nordmøre          | Kristiansund Rådhus     | juli - august | Areal og Næring            | 3         | 3     | kr          | 6 300          |
| fagseminar Nor Fishing 2018               | Telefon/arbeidsmøter    | Mai - augu    | Areal og Næring            | 5         | 3     | kr          | 10 500         |
| Nettpubliserings næringsarealer Power BI  | Smart 4.etg. Rådhuset   | 27.feb        | B Areal- og næringssatsing | 5         | 3,0   | kr          | 10 500         |
| Timer Bente                               |                         |               | B Areal- og næringssatsing | 1         | 60,0  | kr          | 42 000         |
| Timer Margo                               |                         |               | B Areal- og næringssatsing | 1         | 80,0  | kr          | 56 000         |
| Om ByR til Roger                          |                         | 23.jan        | C Nordmørsbyen             | 1         | 1,0   | kr          | 700            |
| Rapport ByR - innhold til lørdag          | 4                       | 06.jun        | C Nordmørsbyen             | 2         | 4,0   | kr          | 5 600          |
| Snadderfestivalen                         | Rådhusplassen           | 08.jun        | C Nordmørsbyen             | 6         | 10,0  | kr          | 42 000         |
| MØT: Byregionprogrammet AU                | 05 Formannskapssal      | 18.jan        | Møter og reiser - felles   | 8         | 6,0   | kr          | 33 600         |
| Byregionprogrammet AU-møte                | 05 Formannskapssal      | 17.apr        | Møter og reiser - felles   | 8         | 4,0   | kr          | 22 400         |
| Avslutning Byregionprogrammet             | Kristiansund rådhus - K | 09.jun        | Møter og reiser - felles   | 14        | 6,0   | kr          | 58 800         |
| Konferanse Milly, Bente, Ingrid           |                         |               | Møter og reiser - felles   | 3         | 20,0  | kr          | 42 000         |
| Arbeidsmøte /planlegging AU møte BYR 18/1 | Averøy kommunehus -     | 09.jan        | Prosjektledelse og -drift  | 4         | 4,0   | kr          | 11 200         |
| Rapport ByR -                             |                         | 15.feb        | Prosjektledelse og -drift  | 1         | 4,0   | kr          | 2 800          |
| Finale ByR                                | 4.                      | 10.apr        | Prosjektledelse og -drift  | 2         | 4,0   | kr          | 5 600          |
| Gravøl byregionprogrammet                 | OAs kontor              | 11.apr        | Prosjektledelse og -drift  | 2         | 2,0   | kr          | 2 800          |
| Agenda for ByR-møtet i morgen             |                         | 16.apr        | Prosjektledelse og -drift  | 2         | 1,0   | kr          | 1 400          |
| Byregionprogrammet                        | Bugges kontor           | 25.mai        | Prosjektledelse og -drift  | 2         | 2,0   | kr          | 2 800          |
| Timer Odd-Arild                           |                         |               | Prosjektledelse og -drift  | 1         | 60,0  | kr          | 42 000         |
| <b>Sum timer 2018</b>                     |                         |               |                            |           |       | <b>kr</b>   | <b>427 000</b> |



#### 4.4 Prosjektregnskapet Visma

| <b>2015</b> |        |                               |        |       |                                                  |               |  |
|-------------|--------|-------------------------------|--------|-------|--------------------------------------------------|---------------|--|
| Prosjekt    | Tjener |                               | Kontog | Konto |                                                  | Regnskap      |  |
| 11503       | 1200   | Administrasjon                | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 13 993        |  |
| 11503       | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 2 095         |  |
|             |        |                               |        |       |                                                  | <b>16 088</b> |  |
| <b>2016</b> |        |                               |        |       |                                                  |               |  |
| Prosjekt    | Tjener |                               | Kontog | Konto |                                                  | Regnskap      |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 78            |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 31            |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 9             |  |
| 11507       | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 47            |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 10     | 10990 | Arbeidsgiveravgift                               | 11            |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10990 | Arbeidsgiveravgift                               | 4             |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 10     | 10990 | Arbeidsgiveravgift                               | 1             |  |
| 11507       | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10990 | Arbeidsgiveravgift                               | 7             |  |
| 11505       | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11151 | Beverting ( ved møter ol )                       | 600           |  |
| 11507       | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11201 | Velferdstiltak/gaver til ansatte og andre        | 5 500         |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11500 | Opplæring, kurs, konferanse                      | 5 890         |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11600 | Bilgodtgjørelse                                  | 1 824         |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11600 | Bilgodtgjørelse                                  | 395           |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11600 | Bilgodtgjørelse                                  | 114           |  |
| 11507       | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11600 | Bilgodtgjørelse                                  | 600           |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 3 232         |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 364           |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 710           |  |
| 11507       | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 196           |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11707 | Utgifter iflg bilag - lønnssystemet              | 7 926         |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11707 | Utgifter iflg bilag - lønnssystemet              | 1 760         |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11707 | Utgifter iflg bilag - lønnssystemet              | 7 124         |  |
| 11507       | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11707 | Utgifter iflg bilag - lønnssystemet              | 101           |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 1 361         |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 1 662         |  |
| 11504       | 1200   | Administrasjon                | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 1 231         |  |
| 11507       | 3010   | Plansaksbehandling            | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 25            |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 17     | 17000 | Refusjon fra staten                              | -120 000      |  |
| 11504       | 3010   | Plansaksbehandling            | 17     | 17290 | Kompensasjon moms påløpt i driftsregns           | 0             |  |
|             |        |                               |        |       |                                                  | <b>36 524</b> |  |



| 2017     |        |                               |        |       |                                                  |                |  |
|----------|--------|-------------------------------|--------|-------|--------------------------------------------------|----------------|--|
| Prosjekt | Tjener |                               | Kontog | Konto |                                                  | Regnskap       |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 29             |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 31             |  |
| 11507    | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 31             |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 10     | 10990 | Arbeidsgiveravgift                               | 4              |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10990 | Arbeidsgiveravgift                               | 4              |  |
| 11507    | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10990 | Arbeidsgiveravgift                               | 4              |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11151 | Bevertning ( ved møter ol )                      | 640            |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11151 | Bevertning ( ved møter ol )                      | 760            |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11151 | Bevertning ( ved møter ol )                      | 3 470          |  |
| 11506    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11151 | Bevertning ( ved møter ol )                      | 400            |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11200 | Samlepost annet forbruksmateriell, råvar         | 2 273          |  |
| 11507    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11200 | Samlepost annet forbruksmateriell, råvar         | 60 000         |  |
| 11504    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11400 | Annonse, reklame, informasjon                    | 25 465         |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11500 | Opplæring, kurs, konferanse                      | 7 839          |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11500 | Opplæring, kurs, konferanse                      | 1 349          |  |
| 11504    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11500 | Opplæring, kurs, konferanse                      | 950            |  |
| 11506    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11500 | Opplæring, kurs, konferanse                      | 1 500          |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11600 | Bilgodtgjørelse                                  | 185            |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11600 | Bilgodtgjørelse                                  | 183            |  |
| 11507    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11600 | Bilgodtgjørelse                                  | 179            |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 1 100          |  |
| 11504    | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 1 613          |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 1 099          |  |
| 11507    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 1 466          |  |
| 11507    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11602 | Nattillegg                                       | 430            |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11700 | Flybilletter, taxi etc.                          | 5 169          |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11700 | Flybilletter, taxi etc.                          | 4 081          |  |
| 11504    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11700 | Flybilletter, taxi etc.                          | 5 420          |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11707 | Utgifter iflg bilag - lønnssystemet              | 472            |  |
| 11504    | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11707 | Utgifter iflg bilag - lønnssystemet              | 10 999         |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11707 | Utgifter iflg bilag - lønnssystemet              | 7 796          |  |
| 11507    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11707 | Utgifter iflg bilag - lønnssystemet              | 3 241          |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11950 | Avgifter, gebyrer, lisenser o.l.                 | 106            |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11950 | Avgifter, gebyrer, lisenser o.l.                 | 121            |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 13     | 13700 | Kjøp fra andre (private)                         | 6 360          |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 2 627          |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 232            |  |
| 11504    | 1200   | Administrasjon                | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 1 688          |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 1 007          |  |
| 11504    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 7 146          |  |
| 11507    | 3010   | Plansaksbehandling            | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 324            |  |
|          |        |                               |        |       |                                                  | <b>154 769</b> |  |



| 2018     |        |                               |        |       |                                                  |               |  |
|----------|--------|-------------------------------|--------|-------|--------------------------------------------------|---------------|--|
| Prosjekt | Tjener |                               | Kontog | Konto |                                                  | Regnskap      |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10509 | Annen trekkpliktig godtgjørelse                  | 1 132         |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 10     | 10990 | Arbeidsgiveravgift                               | 160           |  |
| 11503    | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11000 | Kontormateriell                                  | 766           |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11151 | Beverting (ved møter o.l.)                       | 3 086         |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11151 | Beverting (ved møter o.l.)                       | 8 000         |  |
| 11503    | 1200   | Administrasjon                | 11     | 11200 | Samlepost annet forbruksmateriell, råvar         | 2 712         |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11200 | Samlepost annet forbruksmateriell, råvar         | 24            |  |
| 11504    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11200 | Samlepost annet forbruksmateriell, råvar         | 3 850         |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11201 | Velferdstiltak/gaver til ansatte og andre        | 3 582         |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11400 | Annonse, reklame, informasjon                    | 2 750         |  |
| 11506    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11400 | Annonse, reklame, informasjon                    | 16 000        |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11500 | Opplæring, kurs, konferanse                      | 500           |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11500 | Opplæring, kurs, konferanse                      | 10 419        |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11601 | Diettgodtgjørelse                                | 701           |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11602 | Natttillegg                                      | 430           |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11700 | Flybilletter, taxi etc.                          | 1 019         |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 11     | 11700 | Flybilletter, taxi etc.                          | 23 335        |  |
| 11503    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 11     | 11950 | Avgifter, gebyrer, lisenser o.l.                 | 356           |  |
| 11503    | 1200   | Administrasjon                | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 1 635         |  |
| 11503    | 3010   | Plansaksbehandling            | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 253           |  |
| 11504    | 3010   | Plansaksbehandling            | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 4 198         |  |
| 11504    | 3250   | Tilrettelegging og bistand fo | 14     | 14290 | Merverdiavgift som gir rett til momskompensasjon | 963           |  |
|          |        |                               |        |       |                                                  | <b>78 822</b> |  |



## 4.5 Revisjon

### MRR

Møre og Romsdal Revisjon IKS

Til Kristiansund Kommune

Deres referanse: Tilsagnsnr 2015-0161

#### UAVHENGIG REVISORS BERETNING TIL PROSJEKTREGNSKAP TILSKUDD TIL KOMMUNESAMARBEID KRISTIANSUNDSREGIONEN

##### Konklusjon

Vi har revidert prosjektrengskapet for Kristiansund kommune for Kommunesamarbeid Kristiansundsregionen. Prosjektrengskapet består av oppstilling over kostnader totalt kr 2 733 628. Hvorav kr 177 686 dekkes av tilskudd fra Møre og Romsdal Fylke.

Med unntak av forholdet som er omtalt i avsnittet «Grunnlag for konklusjonen» gir prosjektrengskapet for Kristiansund kommune for Kommunesamarbeid Kristiansundsregionen, i det alt vesentlige et uttrykk for prosjektets resultat og stilling. Vi viser til sluttrapport for prosjektet angående informasjon om måloppnåelse.

##### Grunnlag for konklusjonen

Prosjektrengskapet inneholder lønnskostnader med kr. 2 447 425. Lønnskostnadene er ikke dokumentert med timelister eller annen tilsvarende dokumentasjon.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god kommunal revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av prosjektrengskapet*. Vi er uavhengige av kommunen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

##### Presisering – grunnlag for regnskapsavleggelse

Prosjektrengskapet er utarbeidet for å gi informasjon til Kristiansund kommune og Møre og Romsdal fylke. Prosjektrengskapet er derfor ikke nødvendigvis egnet for andre formål. Vår uttalelse er kun beregnet på Kristiansund Kommune og Møre og Romsdal fylkeskommune og skal ikke distribueres til eller brukes av andre parter.

##### Ledelsens ansvar for prosjektrengskapet

Ledelsen er ansvarlig for utarbeidelsen av prosjektrengskapet, og for slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et prosjektrengskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

##### Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av prosjektrengskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at prosjektrengskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men det er ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god kommunal revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som

---

Postadresse: Møre og Romsdal Revisjon IKS, Kaibakken 1, 6509 Kristiansund  
Avd. Molde: Julsundveien 47A, 6412 Molde - Avd. Sunndal: Bårdshaugvegen 1, 6650 Sunndal  
e-post: post@mrevisjon.no  
Organisasjonsnummer 917 802 149



## MRR

Møre og Romsdal Revisjon IKS

eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar basert på prosjektreghskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god kommunal revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i prosjektreghskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige

Vi kommuniserer med ledelsen blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Kristiansund, 28. september 2018

**Møre og Romsdal Revisjon IKS**

Veslemøy E. Ellinggård  
oppdragsansvarlig revisor